

Всё чётко!

«Система прецизионного учета металла» – это превентивная мера внутренних преобразований в компании, позволяющая фиксировать дополнительную прибыль в благополучные времена и сохранить рентабельность в условиях ухудшения рыночной конъюнктуры.

Глеб Миклашевский

Система прецизионного учета металла:

- ▶ Сократит издержки на 10 – 20% за 30 дней;
- ▶ Дисциплинирует работу компании;
- ▶ Подготовит предприятие к Цифровизации*.

* **Достижение "цифровой зрелости" ключевых отраслей экономики.** Указ Президента Российской Федерации от 21 июля 2020 г. N 474 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»

Система прецизионного учета металла:

Основные функции:

- ▶ Учет входящих сырьевых материалов (металла);
- ▶ Распределение уточненных данных расхода металла по заказам;
- ▶ Формирование отчетов об остатках металла и фактической стоимости каждого заказа, в реальном времени.

Достоинства:

- ▶ Система внедряется в реальное производство, без установки специальных программ и минимальной дополнительной подготовки;
- ▶ Для работы в Системе, от сотрудников не потребуются специальных навыков и длительного обучения;
- ▶ Внедрение Системы делает невозможным «приписывание» и «списывание» металла без обоснования.

Внедрение Системы прецизионного учета позволит:

- ▶ Получать уточненные данные прихода и расхода металла (погрешность не более 0,010 – 0,02 т.);
- ▶ Осуществлять высокоточное определение себестоимости заказов;
- ▶ Осуществлять Управление себестоимостью каждого заказа, в режиме реального времени.

Система прецизионного учета. Опыт внедрения в 2022г:

- Объект внедрения – Производство строительных М/к;
- Период внедрения (стажировка сотрудников) – 4 дня;
- Сбор данных осуществлялся путем заполнения специальных «форм», непосредственно на рабочих местах, без отрыва от основных обязанностей сотрудников;
- Занесение данных и формирование отчетов – 1 чел (БЕЗ ОТРЫВА ОТ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ).

Проведение инвентаризации, на производстве, при внедрении Системы, является «пожеланием», а не обязательным требованием.

Проведение Инвентаризации ускорит визуализацию экономического эффекта от внедрения.

Система прецизионного учета. Опыт внедрения в 2022г:

| №№ | № заказа | План (Заказ по ERP) | | | Факт (Данные цеха) | | | Разность (план - факт), тн | % |
|----|----------|---------------------|--------|---------------|--------------------|--------|---------------|----------------------------|--------------|
| | | б | Металл | Вес, тн | б | Металл | Вес, тн | | |
| 39 | 1071 | | | 0,096 | | | 0,192 | -0,096 | 100,00 |
| 40 | 1074 | | | 0,032 | | | 0,038 | -0,006 | 18,75 |
| 41 | 1084 | | | 2,703 | | | 2,413 | 0,290 | 12,02 |
| 42 | 1087 | | | 2,125 | | | 3,147 | -1,022 | 48,09 |
| | | | ИТОГО: | 32,925 | | ИТОГО: | 40,319 | -7,394 | 22,46 |

Примечание:

- Период эксперимента: 30.05.22 – 17.06.22 (3 недели);
- Объем данных: 42 заказа;
- Отклонение План/факт составило: - 7,394тн (22,46%);
- Убыток (недоимка) = 0,444 млн.руб;

Побочные эффекты от внедрения Системы:

- Выявляются несоответствия в работе учетных систем компании;
- Становится очевидной необходимость пересмотра процессных регламентов;
- Нормализуются кросс-функциональные взаимодействия между подразделениями;
- Дисциплинируется работа всей компании.

Автор Системы прецизионного учета материалов на производстве:

Миклашевский Глеб Сергеевич

Инженер, журналист, руководитель-практик;

Эксперт по подготовке производства и оборудованию.

- Спикер конференции НСПОИМ (Металлообработка 2022);
- Спикер конференции ММАГС (Металлоконструкции 2022).
- Технический консультант, модератор проекта организации заготовительного производства, в рамках внедрения ISO 9001.

Другие авторские проекты:

- Семинар по методологии подготовки «аналогового» предприятия к Цифровизации;
- Обучающие программы для операторов станков, технологов и линейных руководителей заготовительного производства;
- Методика эффективного подбора оборудования, для устройства полного цикла изготовления металлических конструкций.

